MATRIZ 3 - RIESGOS
INTERVENTORÍA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

INTERVENTORÍA TÉCNICA, ECONÓMICA, JURÍDICA, FINANCIERA, ADMINISTRATIVA Y CONTABLE DE LA OBRA PÚBLICA PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL MÓDULO "B" Y LA CULMINACIÓN DEL MÓDULO A Y ÁREA DE SERVICIOS DEL ESTABLECIMIENTO DE SANIDAD MILITAR EN EL COMANDO AÉREO DE COMBATE No. 1 EN PUERTO SALGAR - CUNDINAMARCA DE ACUERDO A ESPECIFICACIONES TÉCNICAS

Para el Proceso Contractual, en atención a lo dispuesto en la Ley 1150 de 2007 y en los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por Riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el Proceso de Contratación y el desarrollo del contrato, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al Contratista la asunción del Riesgo previsible propio de este tipo de contratación incluyendo su costo, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a asignado a la Entidad Estatal en el contrato.

De acuerdo con procedimiento de la referencia, se establece la tipificación, estimación y asignación de los Riesgos previsibles que puedan afectar el Proceso de Contratación.

La tipificación, estimación y asignación de los Riesgos que puedan afectar el Proceso de Contratación o la ejecución del contrato se realizó con base en lo señalado en el Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo expedido por Colombia Compra Eficiente y el Documento CONPES 3714 de 2011.

MATRIZ 3 - RIESGOS
INTERVENTORÍA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	Especifico	Interno	Ejecución	Regulatorios	Inicio de procesos de insolvencia y reorganización empresarial al tenor de la ley 1116 de 2006; Ley 222 de 1995 y las que las modifiquen, complementen y/o sustituyan.	Falta de recursos para la ejecución del contrato de interventoría y por ende, Incumplimiento o retrasos con los tiempos de entrega del servicio o que las actividades u obligaciones no sean ejecuctadas satisfactoriamente.	1	5	6	Alto	Contratista	Inicio del debido proceso	1	4	5	Medio	Si	DICOP	Liquidación	Liquidación	Se iniciarán acciones cuando la Fuerza Aéroespacial Colombiana sea notificada por un ente externo (juzgado, contraloría…)	Ejecución
2	Especifico	Interno	Ejecución	Regulatorios	Cambios en la metodología para la realización de la interventoría	Modificación en la gestión de comunicaciones. Falta de control administrativo. Retrasos en la ejecución del contrato de obra.	1	4	5	Medio	Contratista	Aprobación y seguimiento del plan de comunicaciones presentado por la interventoría	1	3	4	Bajo	No	Interventoría y/o supervisor	Etapa de ejecución	Etapa de ejecución	Aprobación y verificación del sistema de gestión de las comunicaciones presentado por el contratista.	Etapa de ejecución

Versión: 2 del 15 de diciembre de 2025

MATRIZ 3 - RIESGOS
INTERVENTORÍA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
3	General	Externo	Ejecución	Económicos	Daños causados a bienes o propiedades de terceros	Atraso en el seguimiento del contrato. Atraso en la ejecución de la obra.	1	3	4	Bajo	Contratista	Inicio del debido proceso para la aplicación de multas y sanciones.	1	3	4	Bajo	No	Interventoría y/o	Etapa de ejecución	Etapa de ejecución	Revistas periódicas a las instalaciones y equipos	Semanal
4	Especifico	Interno	Contratación	Regulatorios	Demora en la iniciación del Contrato de Interventoría o no suscripción del mismo por falta de aceptación del contrato por parte del Interventor.	Atraso en el inicio del seguimiento del contrato. Atraso en el inicio de la ejecución de la obra.	1	5	6	Alto	Contratista	Aplicación de multas por seriedad en la presentación de la oferta.	1	3	4	Bajo	No	DICOP	Etapa de contratación	Etapa de contratación	Seguimiento en la etapa contractual, específicamente en el perfeccionamiento del contrato.	Mensual
5	Especifico	Interno	Ejecución	Operacionales	Retraso en la radicación oportuna por parte del Interventor de las actas (correctamente diligenciadas y firmadas) y/o cuentas de cobro.	Incumplimiento en el Plan de Compras y obligaciones surgidas en el contrato.	1	3	4	Bajo	Contratista	Seguimiento mensual del balance de obra y realización de actas de recibo parcial y final de obra.	1	2	3	Bajo	No	Interventoría y/o Supervisor	Liquidación	Liquidación	Verificación de las pólizas en el momento de la presentación de la oferta. Revisión periódica del SECOP II	Etapa de ejecución

MATRIZ 3 - RIESGOS
INTERVENTORÍA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
6	Especifico	Interno	Ejecución	Operacionales	Retrasos injustificados en la revisión, aprobación y firma de las actas de obra por parte del Interventor, correctamente diligenciadas y firmadas por el Contratista.	Atraso en la presentación de los documentos de pago. Atraso en la aprobación de prórrogas y adiciones del contrato de obra. Omisión en las obligaciones contractuales.	2	4	6	Alto	Contratista	Seguimiento de la documentación entrante y saliente al contratista.	1	4	5	Medio	No	Interventor y/o Supervisor	Liquidación	Liquidación	Verificar que se dé respuesta a las solicitudes realizadas a la interventoría.	Semanal
7	General	Interno	Planeación, Selección,	Operacionales	Dificultad en el acceso a las fuentes de información	Fallas en el seguimiento y supervisión del contrato de obra.	1	5	6	Alto	Contratista	Entrega de la información del proyecto por parte de la entidad al inicio del contrato. Revisión del SECOP II para verificar que toda la información se encuentre cargada de forma oportuna.	2	3	5	Medio	No	Gerente del Proyecto	Etapa de ejecución	Etapa de ejecución	Resolver oportunamente las inquietudes presentadas por parte del contratista de obra e interventoría.	Semanal

MATRIZ 3 - RIESGOS
INTERVENTORÍA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
8	Especifico	Interno	Ejecución	Operacionales	Errores cometidos por el Contratista y/o Interventor en la elaboración de las actas y/o balances de obra y/o demás documentos técnicos que ocasionan demoras en su radicación.	Atraso en el proceso administrativo. Posible afectación en los compromisos presupuestales Pagos realizados con posibles sobrecostos.	1	3	4	Bajo	Contratista	Seguimiento mensual del balance de obra y realización de actas de recibo parcial y final de obra, así como actas y documentos de pago.	1	2	3	Bajo	Si	Interventoría y/o Supervisor	Liquidación	Liquidación	Revisión de la documentación antes de entregarla a DIFRA y DICOP por parte de la Supervisión e interventoría	Mensual
9	Especifico	Interno	Planeación	Operacionales	Errores involuntarios que hayan quedado en los términos de referencia, especificaciones, descripción del proyecto, estudios previos, anexos técnicos, etc.	Modificación en los pliegos definitivos. Cantidades de obra desajustadas. Especificaciones técnicas que no cumplen con el alcance del proyecto.	1	4	5	Medio	Entidad	Verificar la aprobación del proyecto por parte del comité revisor y Gerente del proyecto.	1	3	4	Bajo	Si	Entidad	Etapa de Contratación	Etapa de Contratación	Verificar que el comité revisor haya realizado los formatos de verificación del proyecto.	Etapa de planeación

Versión: 2 del 15 de diciembre de 2025

MATRIZ 3 - RIESGOS
INTERVENTORÍA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
10	General	Externo	Planeación, Selección, Contratación y [illegible]	Ambientales	Escasez de la oferta de profesionales requeridos por la Entidad para la ejecución de las actividades del proyecto.	El contrato podría declararse desierto. Falta de personal especializado para realizar el seguimiento del contrato de obra.	1	5	6	Alto	Contratista	Aprobación de las hojas de vida. Verificar que el personal especializado cumpla con los compromisos pactados en el contrato según dedicación de tiempo y exclusividad, análisis concienzudo en el estudio del sector y mercado.	2	3	5	Medio	No	Contratista	Etapa de ejecución	Etapa de ejecución	Verificar que los profesionales cumplan con el acta de compromiso para laborar de forma exclusiva en el proyecto	Semanal
11	General	Externo	Contratación	Económicos	Estimación errada de los costos para la ejecución del contrato.	Presentación de propuestas artificialmente bajas. Propuestas no cuentan con el personal con la experiencia exigida.	2	5	7	Alto	Contratista	Revisión exhaustiva de las propuestas económicas de los proponentes.	2	4	6	Alto	Si	Contratista	Etapa de Contratación	Etapa de Contratación	Corrección aritmética de las ofertas de los proponentes.	Etapa de selección
12	Específico	Interno	Planeación	Económicos	Estudios y diseños insuficientes, defectuosos, y/o incompletos que impidan la correcta ejecución del contrato de obra.	Fallas en el alcance, tiempo y costo del proyecto.	1	5	6	Alto	Entidad	Verificar la aprobación del proyecto por parte del comité revisor y Gerente del proyecto.	1	3	4	Bajo	Si	Entidad	Etapa de planeación	Etapa de planeación	Contar con la aprobación del alcance del proyecto por parte del [illegible]	Etapa de planeación

Versión: 2 del 15 de diciembre de 2025

MATRIZ 3 - RIESGOS
INTERVENTORÍA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
13	Especifico	Interno	Ejecución	Operacionales	Eventuales fallos en las telecomunicaciones y requisitos de nuevos desarrollos tecnológicos o estándares que deben ser tenidos en cuenta para la ejecución del contrato.	Ejecución de actividades de obra de forma incompleta. Incumplimiento con lo solicitado en las especificaciones técnicas del contrato.	2	3	5	Medio	Contratista	Revisión de las redes existentes antes de la estructuración del proyecto. Entrega al contratista de las redes a intervenir de forma funcional. El personal que va intervenir las redes debe estar certificado para estas actividades.	1	3	4	Bajo	No	Interventoría y/o Supervisor	Hasta el vencimiento de las garantías	Hasta el vencimiento de las garantías	Actas de vecindad. Actas de entrega de los inmuebles al contratista. Revisión de las especificaciones técnicas.	Etapa de ejecución
14	Especifico	Externo	Ejecución	De la naturaleza	Existencia de características o condiciones del terreno (vicios ocultos) que afectan la ejecución del proyecto.	Fallas en la cimentación de las instalaciones. Rediseño estructural la cimentación. Mayores cantidades de obra.	1	2	3	Bajo	Entidad	Revisión del estudio de suelos	1	1	2	Bajo	Si	Interventoría y/o Supervisor	Etapa de ejecución	Etapa de ejecución	Revisión del estudio de suelos, diseño estructura y visita técnica para verificar tanto por la	Etapa de ejecución

Versión: 2 del 15 de diciembre de 2025

MATRIZ 3 - RIESGOS
INTERVENTORÍA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
15	General	Externo	Ejecución	De la naturaleza	Existencia de condiciones climáticas, ambientales o geográficas anormales que generen retraso, dificultad o imposibilidad de ejecutar la obra dentro de los términos contractuales.	Atrasos en la ejecución del contrato de obra.	3	4	7	Alto	Entidad - Contratista	Seguimiento al estado del tiempo	2	4	6	Alto	No	Interventoría y/o Supervisor	Etapa de ejecución	Etapa de ejecución	Seguimiento al estado del tiempo	Etapa de ejecución
16	General	Externo	Ejecución	Ambientales	Fallecimiento de personal del Interventor, persona natural, durante la ejecución del Contrato.	Atraso en la ejecución del contrato de interventoría. Liquidación del contrato.	1	5	6	Alto	Contratista	No se puede controlar. En ese caso, se dará aplicación a lo consagrado en el artículo 17 de la ley 80 de 1993.	1	4	5	Medio	Si	Interventoría y/o Supervisor	Etapa de ejecución	Etapa de ejecución	No se puede monitorear	Etapa de ejecución

Versión: 2 del 15 de diciembre de 2025

MATRIZ 3 - RIESGOS
INTERVENTORÍA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
17	Especifico	Externo	Ejecución	Ambientales	Fallas en la ejecución del contrato, como consecuencia de la inadecuada creación de procesos, comunicaciones, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos por parte del Interventor.	Atraso en la supervisión del contrato de obra. Atraso en la realización de informes, cortes de obra y balances. Falla en la toma de muestras de laboratorio de obligatorio cumplimiento.	1	3	4	Bajo	Contratista	Revisión y aprobación del plan de gestión de comunicaciones.	1	2	3	Bajo	No	Interventoría y/o Supervisor	Etapa de ejecución	Etapa de ejecución	Verificar que se cumpla la gestión de las comunicaciones aprobadas por la supervisión del contrato.	Mensual
18	Especifico	Externo	Ejecución	Económicos	Pago inoportuno, por parte de la interventoría, a toda clase de proveedores en relación con compras, alquileres, servicios, contratos, etc.	Atraso en la supervisión del contrato de obra. Atraso en la realización de informes, cortes de obra y balances. Falla en la toma de muestras de laboratorio de obligatorio cumplimiento.	1	3	4	Bajo	Contratista	Aplicación de multas por el amparo de salarios, prestaciones sociales e indemnizaciones	1	2	3	Bajo	No	DICOP	Etapa de ejecución	Etapa de ejecución	Revisión de los pagos de las obligaciones surgidas para la ejecución del contrato.	Mensual

Versión: 2 del 15 de diciembre de 2025

MATRIZ 3 - RIESGOS
INTERVENTORÍA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
19	Especifico	Externo	Ejecución	Económicos	Pago inoportuno, por parte del Interventor, a los trabajadores y personal de la obra en relación con salarios, prestaciones sociales y demás beneficios a que tengan derecho por ley.	Atraso en la supervisión del contrato de obra. Atraso en la realización de informes, cortes de obra y balances. Falla en la toma de muestras de laboratorio de obligatorio cumplimiento.	1	2	3	Bajo	Contratista	Aplicación de multas por el amparo de salarios, prestaciones sociales e indemnizaciones	1	2	3	Bajo	No	DICOP	Vencimiento de las garantías	Vencimiento de las garantías	Revisión de los pagos de las obligaciones surgidas para la ejecución del contrato.	Mensual
20	General	Interno	Ejecución	Operacionales	Falta de programación de visitas técnicas efectivas al proyecto	Ausencia del personal asesor del proyecto, solicitado en la ejecución del proyecto.	2	5	7	Alto	Contratista	Aplicación de multas y sanciones por cumplimiento de contratos y calidad de los servicios prestados.	2	3	5	Medio	Si	Supervisor	Vencimiento de las garantías	Vencimiento de las garantías	Revisión y seguimiento en la supervisión del contrato, verificando la	Etapa de ejecución
21	General	Externo	Planeación,	Regulatorios	Imposición de nuevos trámites o permisos	Atrasos en la estructuración del proyecto. Suspensión del contrato. Creación de nuevos procesos y modificación del contrato	1	3	4	Bajo	Entidad	Revisión del cumplimiento de la normatividad vigente para la ejecución del contrato.	1	2	3	Bajo	Si	Gerente del proyecto	Etapa de ejecución	Etapa de ejecución	Verificando la normatividad legal vigente	Mensual

Versión: 2 del 15 de diciembre de 2025

MATRIZ 3 - RIESGOS
INTERVENTORÍA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
22	General	Externo	Ejecución	Sociales o	Atrasos en la ejecución del objeto contractual a causa de grupos al margen de la Ley o situaciones de orden público.	Atrasos en la ejecución del contrato de obra. Atrasos en la supervisión del contrato de obra. Suspensión del contrato.	1	5	6	Alto	Entidad	Seguimiento a las alteraciones del orden público de la región donde se ejecutará el contrato.	1	4	5	Medio	Si	Interventoría y/o Supervisor	Etapa de ejecución	Etapa de ejecución	Seguimiento a las alteraciones del orden público de la región donde se ejecutará el	Semanal
23	Especifico	Externo	Ejecución	Sociales o políticos	Inexistencia o limitaciones de medios de acceso y/o transporte del personal vinculado a la Interventoría para el cumplimiento del Contrato de Interventoría.	Atrasos en la ejecución del contrato de obra. Atrasos en la supervisión del contrato de obra. Suspensión del contrato.	2	5	7	Alto	Entidad - Contratista	Seguimiento del estado del clima de la región donde se ejecuta el contrato. Seguimiento del estado de las rutas de acceso al sitio del contrato.	2	4	6	Alto	No	Interventoría y/o Supervisor	Etapa de ejecución	Etapa de ejecución	Seguimiento del estado del clima de la región donde se ejecuta el contrato. del estado de las rutas de acceso al sitio	Etapa de ejecución
24	Especifico	Interno	Ejecución	Económicos	Mayor permanencia del personal al previsto al momento de la celebración del Contrato de Interventoría	Sobrecostos en la ejecución del contrato.	1	3	4	Bajo	Entidad - Contratista	Verificar los tiempos de dedicación del personal de la interventoría.	1	2	3	Bajo	Si	Interventoría y/o Supervisor	Etapa de ejecución	Etapa de ejecución	El contratista debe dar cabal cumplimiento de los tiempos de dedicación del	Etapa de ejecución

MATRIZ 3 - RIESGOS
INTERVENTORÍA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
25	Especifico	Interno	Ejecución	Económicos	Mayor remuneración del personal al inicialmente previsto.	Sobrecostos en la ejecución del contrato.	1	3	4	Bajo	Contratista	Verificar que su remuneración salarial sea la indicada en la ejecución del proyecto. El contratista deberá hacer la proyección y revisión minucioso de los costos estimados por la Entidad.	1	2	3	bajo	Si	Interventoría y/o Supervisor	Etapa de ejecución	Etapa de ejecución	Revisión de los pagos de las obligaciones surgidas para la ejecución del contrato.	Etapa de ejecución
26	General	Externo	Ejecución	Sociales o políticos	Parálisis por actos terroristas a manos de grupo al margen de la Ley.	Atrasos en la ejecución del contrato de obra. Atrasos en la supervisión del contrato de obra. Suspensión del contrato. Liquidación del contrato.	1	5	6	Alto	Entidad	Seguimiento a las alteraciones del orden público de la región donde se ejecutará el contrato.	1	4	5	Medio	Si	Interventoría y/o Supervisor	Etapa de ejecución	Etapa de ejecución	Seguimiento a las alteraciones del orden público de la región donde se ejecutará el	Semanal

MATRIZ 3 - RIESGOS
INTERVENTORÍA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
27	Especifico	Interno	Ejecución	Operacionales	Pérdida de personal calificado o experimentado según lo exigido en el contrato.	Retiro del personal. Inasistencia del personal asesor. No se realizan informes técnicos.	1	4	5	Medio	Contratista	Verificar que las cartas de compromiso del personal técnico sean reales y se tenga la disposición de tiempo para la supervisión del contrato. Solicitud de cambio del personal con las mismas o mejores condiciones a las exigidas	1	3	4	Bajo	No	Interventoría y7o Supervisor	Etapa de ejecución	Etapa de ejecución	Verificar la asistencia del personal en los tiempos de dedicación indicada en el contrato.	Etapa de ejecución

MATRIZ 3 - RIESGOS
INTERVENTORÍA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
28	General	Interno	Ejecución	Tecnológicos	Pérdida parcial o total de la información en medio digital por mal funcionamiento de equipos o por la imposibilidad de continuar con alguno de los miembros del equipo de trabajo.	Retiro del personal. Inasistencia del personal asesor. Calidad de los equipos tecnológicos utilizados por la interventoría.	2	4	6	Alto	Contratista	Verificar que las cartas de compromiso del personal técnico sean reales y se tenga la disposición de tiempo para la supervisión del contrato. Calidad de los equipos tecnológicos donde se almacena y analiza la información. Respaldo de la información en back up debidamente custodiados y que garanticen la calidad y protección de la información	1	4	5	Medio	No	Interventoría y/o Supervisor	Liquidación	Liquidación	Verificar la asistencia del personal en los tiempos de dedicación indicada en el contrato. El contratista debe garantizar la calidad de los equipos tecnológicos.	Etapa de ejecución

Versión: 2 del 15 de diciembre de 2025

MATRIZ 3 - RIESGOS
INTERVENTORÍA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
29	Especifico	Interno	Ejecución	Operacionales	Repetición de Muestras, o realización de estudios o análisis adicionales	No se puede garantizar la calidad de los materiales y equipos utilizados para la construcción de la obra.	1	3	4	Bajo	Contratista	Verificar que la interventoría cuente con los equipos y personal idóneos para la toma de muestras y ensayos. Para lo cual deberá observar las obligaciones contractuales establecidas por la Entidad.	1	2	3	Bajo	No	Interventoría y/o Supervisor	Etapa de ejecución	Etapa de ejecución	Verificar la disponibilidad de equipos y personal para la toma de ensayos y muestras.	Etapa de ejecución
30	Especifico	Interno	Ejecución	Operacionales	Retrasos o reprocesos en la entrega a satisfacción de las actas de avance de obra, por falta de información relevante, demoras en la ejecución de la obra o falta de diligencia del Interventor en la supervisión del contrato.	Retrasos en los procesos administrativos. Retraso en la ejecución de la obra.	1	4	5	Medio	Contratista	Seguimiento de las obligaciones estipuladas en el contrato de interventoría por parte del supervisor de la entidad.	1	2	3	Bajo	No	Interventoría y/o Supervisor	Vencimiento de las garantías	Vencimiento de las garantías	El supervisor deberá verificar que la interventoría cumpla con las obligaciones surgidas del contrato.	Etapa de ejecución

Versión: 2 del 15 de diciembre de 2025

MATRIZ 3 - RIESGOS
INTERVENTORÍA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
31	Especifico	Interno	Contratación	Regulatorios	Revelación de información confidencial del proyecto a un tercero no autorizado	Se vulnera la seguridad de la unidad militar. Fuga de información con el fin de atentar contra la seguridad nacional.	1	5	6	Alto	Contratista	Aplicación de las cláusulas de confidencialidad del proyecto. Demandas civiles o penales en contra de terceros.	1	3	4	Bajo	No	Entidad	Vencimiento de las garantías	Vencimiento de las garantías	Se debe verificar que el personal involucrado en el proyecto firme la promesa de	Etapa de contratación
32	General	Externo	Ejecución	Operacionales	Riesgo por accidentes de trabajo y enfermedades sufridas por el personal empleado por el Interventor durante la ejecución del Contrato de Interventoría.	Inasistencia del personal por excusas médicas. Muerte por accidente laboral	4	5	9	Extremo	Contratista	Verificar que el personal cumpla con lo exigido por las resoluciones No. 2400 de 22-05-1979, No. 1409 de 2012 y 1072 de 2015 y todas aquellas que deroguen o complementen las anteriores. Verificar mensualmente que TODO el personal este inscrito en ARL y Sistema de Salud obligatorio.	3	5	8	Extremo	No	Interventoría y/o Supervisor	Vencimiento de las garantías	Vencimiento de las garantías	Verificar mensualmente que TODO el personal este inscrito en ARL y Sistema de Salud obligatorio. Verificar que el responsable SISOMA realice las respectivas capacitaciones al personal y se cuente con la dotación requerida. Verificar que el personal	Mensual

Versión: 2 del 15 de diciembre de 2025

MATRIZ 3 - RIESGOS
INTERVENTORÍA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
33	General	Externo	Ejecución	De la naturaleza	Riesgo presentado por eventos de Fuerza Mayor No asegurable en el Contrato de Interventoría, que genere mayores costos en la ejecución del Contrato.	Daños causados por desastres naturales.	1	5	6	Alto	Entidad/contratista	No se puede controlar, pero el contratista deberá poner en conocimiento de la entidad la situación en el tiempo más expedito y la administración tomará las medidas que haya lugar de cara a la ley	1	4	5	Medio	Si	Entidad	Etapa de ejecución	Etapa de ejecución	No se puede monitorear	Etapa de ejecución
34	General	Externo	Planeación, Selección, Contratación y [illegible]	Económicos	Variación de los precios de los insumos, equipos, remuneraciones y cualquier otro recurso necesario para el desarrollo del Proyecto.	Variación en el alcance del contrato. Afectación del equilibrio económico del contrato.	1	3	4	Bajo	Contratista	Verificar que el contratista no presente precios artificialmente bajos. Analizar el mercado y posibles variaciones de precios. El contratista deberá calcular los costos y los imprevistos que demande el proyecto.	1	2	3	Bajo	Si	Contratista	Liquidación	Liquidación	Verificar la ejecución del contrato garantizando el cumplimiento del objeto.	Etapa de ejecución

Versión: 2 del 15 de diciembre de 2025

MATRIZ 3 - RIESGOS
INTERVENTORÍA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
35	General	Externo	Selección	Financieros	Variación en la legislación tributaria y cambiaria que modifique las condiciones existentes al momento de la presentación de la propuesta.	Variación en el alcance del contrato. Afectación del equilibrio económico del contrato.	1	3	4	Bajo	Entidad	revisión de la normatividad vigente que afecte la ejecución del contrato.	1	2	3	Bajo	No	Entidad	Etapa de ejecución	Etapa de ejecución	Verificar la normatividad vigente que afecte el contrato.	Etapa de contratación
36	General	Interno	Ejecución	Ambientales	Sabotaje de empleados o personal del contratista.	Daños a los bienes del estado. Atrasos en la ejecución de la obra.	1	4	5	Medio	Contratista	Verificar los ESP antes de vincular al personal al proyecto.	1	3	4	Bajo	No	Entidad	Etapa de ejecución	Etapa de ejecución	Verificar que el personal cumpla con lo establecido en los	Etapa de ejecución
37	Especifico	Interno	Planeación,	Ambientales	Utilización indebida de la información o estudios resultantes del estudio	Se vulnera la seguridad de la unidad militar. Fuga de información con el fin de atentar contra la seguridad nacional.	2	4	6	Alto	Contratista	Aplicación de las cláusulas de confidencialidad del proyecto. Demandas civiles o penales en contra de terceros.	2	3	5	Medio	No	Entidad	Vencimiento de garantías		Se debe verificar que el personal involucrado en el proyecto firme la promesa de	Etapa de ejecución

MATRIZ 3 - RIESGOS
INTERVENTORÍA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
38	General	Externo	Contratación	Financieros	Variación de las tasas de interés o estados de insolvencia económica del Contratista	Limitaciones en la liquidez del contratista.	3	3	6	Alto	Contratista	Verificar que el proponente cumpla con lo establecido económicamente en los pliegos del contrato.	2	3	5	Medio	No	Contratista	Liquidación	Liquidación	Verificar que el contratista cumpla} con los pagos y compromisos adquiridos con	Etapa de ejecución
39	General	Externo	Ejecución	Sociales o Políticos	Cambios de las políticas gubernamentales y de cambios en las condiciones sociales que tengan impacto en la ejecución del contrato. (Ejemplo: COVID. 19)	Afecta el desarrollo del cumplimiento en la elaboración y entrega del objeto del contrato.	3	3	6	Alto	Contratista y Entidad	Seguimiento continuo por parte de la administración y realización de ajustes al plazo de ejecución del Contrato.	1	2	3	bajo	Si	Contratista	Vencimiento del plazo de ejecución	Vencimiento del plazo de ejecución	Verificación semanal de las políticas adoptadas por el Gobierno	Semanal

MATRIZ 3 - RIESGOS
INTERVENTORÍA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
40	General	Externo	Ejecución	Operacionales	Retrasos en la ejecución de la obra por fuerza mayor o caso futuro	Demoras en la terminación de la obra y en la entrega final del proyecto.	2	4	6	Alto	Interventoría, Contratista y entidad	En caso de presentarse alguna circunstancia que retrase la ejecución del proyecto sea por fuerza mayor o caso fortuito, la entidad en conjunto con el contratista y el interventor, dependiendo de la situación particular, analizará las causas que dan lugar al retraso de la obra y tomaran las medidas correctivas o de contingencias necesarias para evitar la paralización de la obra en el marco de sus posibilidades	2	2	4	Bajo	No	Interventoría, Contratista y entidad	Etapa de ejecución	Etapa de ejecución	Seguimiento del estado de la ejecución del contrato por parte de los responsables	Etapa de ejecución

Versión: 2 del 15 de diciembre de 2025

MATRIZ 3 - RIESGOS
INTERVENTORÍA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
41	General	Externo	Ejecucion	Operacional	Incumplimiento en el pago de aportes a la seguridad social y parafiscales	Demora en los procedimientos administrativos para el pago	3	1	4	Bajo	Contratista	Actuación administrativa para hacer efectivas las multas y sanciones pactadas	1	1	2	bajo	Si	Comité Jurídico evaluador - Supervisor	Con la suscripción del contrato	Hasta el vencimiento del plazo de ejecución	Con la respectiva autorización para el pago - informes de supervisión	Para el pago

Versión: 2 del 15 de diciembre de 2025

MATRIZ 3 - RIESGOS
INTERVENTORÍA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
42	Especifico	Externo	Ejecución	Operacionales	Incumplimiento injustificado del cronograma de obra por parte del Contratista, evidenciado en la no ejecución de actividades programadas sin causas técnicas o administrativas debidamente soportadas.	Desviación del cronograma contractual. Atraso en hitos constructivos. Posible incumplimiento del plazo contractual. Incremento de costos indirectos y riesgo de afectación del equilibrio económico del contrato. Necesidad de aplicación de medidas correctivas, multas o declaratoria de incumplimiento.	2	4	6	Alto	Interventoría y Contratista	En caso de presentarse alguna circunstancia que retrase la ejecución del proyecto, la entidad en conjunto con el contratista y el interventor, dependiendo de la situación particular, analizará las causas que dan lugar al retraso de la obra y tomaran las medidas correctivas o de contingencias necesarias	2	2	4	Bajo	Si	Interventoría, Contratista y Entidad	Etapa de ejecución	Etapa de ejecución	Comparación periódica entre avance programado y ejecutado (Cronograma, actas de obra, informes semanales de avance).	Etapa de ejecución

Versión: 2 del 15 de diciembre de 2025

MATRIZ 3 - RIESGOS
INTERVENTORÍA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
43	Gneral	Externo	Ejecución	Económico	La inadecuada proyección de costos económicos realizada por el Contratista al momento de presentar la propuesta económica a la FAC	Que el Contratista, solicite cambiar o ajustar el valor de su propuesta, sin presentar los soportes que evidencie que la variación de precios obedece a causas ajenas a las partes del contrato, afectando la ejecución del contrato.	1	4	5	Medio	Contratista	Inicio de proceso administrativo sancionatorio	1	1	2	Bajo	si	Ordenador del Gasto Supervisor del Contrato	Una vez se conozca el incumplimiento por parte del Contratista o a través del Supervisor del Contrato	Con la suscripción del Acta de recibo a satisfacción	Informes de supervisión y seguimiento al Cronograma de ejecución del Contrato	Mensual

Versión: 2 del 15 de diciembre de 2025